

### 19.5.7 องค์ประกอบของแผนธุรกิจที่สำคัญ

1. การวิเคราะห์ธุรกิจทั้งปัจจัยภายในและภายนอกของธุรกิจที่สำคัญ
  2. กำจัดทำแผนสนับสนุน อันได้แก่ แผนการตลาด (Marketing Plan) แผนการเงิน (Financial Plan) แผนการบริหาร (Management Plan) แผนการผลิต (Production Plan) แผนทรัพยากรมนุษย์ (Human Resources) และ แผนด้านสารสนเทศ (Information Technology Plan)
  3. การจัดทำตัวชี้วัดความสำเร็จ และการประเมินผลติดตาม
- ดังนั้นการมีแผนธุรกิจจึงเป็นสิ่งที่ทำให้ผู้ที่สนใจจะลงทุนได้ทราบภาพรวมของธุรกิจและใช้เงินลงทุนในกรณีที่ผู้ลงทุนไม่มีเงินทุนทำธุรกิจให้เกิดผลสำเร็จได้เป็นอย่างดี

### แนวคิดเบื้องต้นในการวิเคราะห์รายรับและรายจ่ายเพื่อประกอบการตัดสินใจทำการผลิต

หลังจากได้วิเคราะห์และตัดสินใจว่าจะลงทุนทำธุรกิจปลูกพืชโดยไม่ใช้ดินแล้ว แต่ยังไม่ทราบว่า ต้นทุนค่าเงินการที่เกี่ยวข้องกับการผลิตอย่างไร เช่น

19.6.1 การประมาณการยอดขายว่าจะผลิตผักชนิดใด จำนวนเท่าใด เช่น ปริมาณที่ต้องการผลิตต่อเดือน/ต่อปี เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด

19.6.2 การวางแผนทางด้านการผลิตว่าจะใช้พื้นที่เท่าใดจึงจะเหมาะสมกับกำลังการผลิตที่ต้องการ

19.6.3 การวางแผนทางด้านการเงิน เพื่อทราบรายจ่ายว่าจะใช้เงินลงทุนเบื้องต้นสำหรับชุดปลูก เพื่อจะได้วางแผนการใช้จ่ายเงินลงทุนหรือการกู้ยืมได้อย่างเหมาะสม เพื่อความเข้าใจจะขอยกตัวอย่างประกอบดังนี้

19.6.4 ตัวอย่างที่ 19.1 เป้าหมายการผลิตพืช : โจทย์หรือคำถาม (ตารางที่ 19.1)

1) ต้องการผลิตผัก 5 ชนิด ให้ได้ชนิดละ 200 กิโลกรัมต่อวันหรือผลผลิตรวมวันละ 1,000 กิโลกรัม ผักทั้ง 5 ชนิดคือ

- (1) คื่นช่าย (2) ผักโขมเงินหรือผักกวางตุ้ง (3) ผักกาดโตโตเขียว
- (4) ผักโขมขาว และ (5) ผักโขมแดง

2) เลือกผลิตด้วยระบบให้สารละลายธาตุอาหารพืชและอากาศไหลวนผ่านรากพืชในลักษณะลอยตัวในถาดปลูก (Dynamic Root Floating Technigue, DRFT) เพราะเหมาะสมกับผักที่มีรากสั้น 25 เซนติเมตร ได้ดี

3) จะจำหน่ายผักทุกชนิดในราคาเฉลี่ยกิโลกรัมละ 20 บาท

ตารางที่ 19.1 ข้อมูลการผลิตพืชผักหลายชนิด

ที่	ชนิดพืช	พืชที่ 1	พืชที่ 2	พืชที่ 3	พืชที่ 4	พืชที่ 5
		คะน้าฮ่องกง	ผักโขวจีน	ผักกาดไตโตเกียว	ผักโขมขาว	ผักโขมแดง
1	ผลผลิตที่ต้องการ (ก.ก./ ต่อวัน)	200	200	200	200	200
2	ราคาผลผลิต (บาท / ก.ก.)	20	20	20	20	20

### 19.6.5 สิ่งที่ต้องการทราบ คือ

- 1) จะใช้แปลงปลูกผักแต่ละชนิดอย่างละกี่แปลง ถ้าผักที่ปลูกต่อแผ่นปลูกมีรอบเวรในการผลิต (อายุ) แตกต่างกันไปดังที่แสดงในตารางที่ 19.2
- 2) จะใช้พื้นที่เพื่อวางแปลงปลูกกี่ไร่
- 3) จะใช้แปลงปลูกรวมทั้งสิ้นกี่แปลง และถ้าราคาแปลงปลูกแปลงละ 40,000 บาท จะเสียค่าใช้จ่ายเท่าใด
- 4) จะมีรายได้เป็นรายเดือนและรายปีอย่างไร

### 19.6.6 คำตอบที่ได้รับ ตารางที่ 19.2 แสดงวิธีการคำนวณแสดงให้เห็นว่า

- 1) จะต้องใช้แปลงปลูกผักรวม 350 แปลง โดยจะใช้ผลิตคะน้าฮ่องกง ผักโขมแดงอย่างละ 83 แปลง ผักโขวจีนและผักกาดไตโตเกียวอย่างละ 50 แปลง
- 2) จะใช้พื้นที่เพื่อวางแปลงปลูกอย่างน้อย 6.13 ไร่
- 3) จะใช้แปลงปลูกรวมทั้งสิ้น 350 แปลงและถ้าราคาแปลงปลูกแปลงละ 40,000 บาท จะเสียค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 14,000,000 บาท
- 4) ถ้าจำหน่ายผักกิโลกรัมละ 20 บาทจะมีรายได้เดือนละ 600,000 บาท หรือปีละ 7,200,000 บาท

ข้อมูลที่แสดงมานี้เป็นการประเมินเบื้องต้นเพื่อใช้ตัดสินใจและการวางแผนการผลิต

- 1) ถ้ามีปริมาณความต้องการของตลาดที่แน่นอน
- 2) ผลผลิตผักที่มีอายุการผลิตแตกต่างกันแล้วจะวางแผนการผลิตอย่างไร จะใช้เงินลงทุนเริ่มต้นในเรื่องนี้เท่าใด ซึ่งค่าใช้จ่ายนี้ยังไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ เช่น ค่าที่ดิน ค่าแรงงาน ค่าวัสดุและอุปกรณ์ซึ่งจะกล่าวในบทต่อไป

อนึ่ง ตัวอย่างที่แสดงนี้สามารถนำไปประยุกต์หาคำตอบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องได้อีกด้วยเช่น

- 1) ถ้ามีเงินทุน หรือพื้นที่ปลูกอยู่จำนวนหนึ่งแล้วจะสามารถนำไปลงทุนผลิตผักได้หรือไม่
- 2) ถ้าต้องการมีรายได้จำนวนหนึ่งแล้วจะต้องใช้เงินลงทุนเท่าใด

19.2 ประมาณการเบื้องต้นเกี่ยวกับรายรับและรายจ่ายจากการวางแผนการปลูกพืชผัก

ชนิดพืช	พืชที่ 1	พืชที่ 2	พืชที่ 3	พืชที่ 4	พืชที่ 5	รวม	เฉลี่ย
	คะน้าฮ่องกง	ผักโขวจีน	ผักกาดไตโตเขียว	ผักโขมขาว	ผักโขมแดง		
<b>ต้นทุนการผลิต</b>							
ต้นทุนแปลงปลูก (ชุด)	1	1	1	1	1	5	
ต้นทุนค้ำต่อแผ่น (ต้น)	50	50	50	50	50	250	50.00
ผลผลิตของผลผลิต (กิโลกรัม/แผ่น)	3	4	4	2	2	15	3.00
ผลผลิต (กิโลกรัม/ต้น) = (2)/(3)/100	0.167	0.125	0.125	0.250	0.250		0.18
ต้นทุนแผ่นปลูกต่อแปลง (แผ่น)	24	24	24	24	24	120	24
ต้นทุนแปลง (กิโลกรัม) = (5) x (3)	72	96	96	48	48	360	72.00
อายุปลูกหรืออายุของพืช (วัน)	30	24	24	20	20		23.60
<b>ผลผลิตที่ต้องการ</b>							
ผลผลิตที่ต้องการต่อวัน (กิโลกรัม)	200	200	200	200	200	1,000	
<b>ต้องใช้ปลูก (พื้นที่ทำฟาร์ม/สวน)</b>							
แปลงปลูกที่ต้องใช้ (แปลง) = (8)/(6) x (7)	83	50	50	83	83	350	
แปลงที่ต้องใช้ต่อหนึ่งแปลงปลูก (ตารางวา)	7	7	7	7	7	35	
แปลงที่ต้องใช้ (ไร่) = (9) x (10)/(400 ตารางวา)	1.46	0.88	0.88	1.46	1.46	6.13	
<b>รายรับหรือค่าลงทุน</b>							
ผลผลิต (บาท)	20	20	20	20	20		20.00
รายได้จากการขายต่อวัน (บาท/วัน) = (8) x (12)	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	20,000	
รายได้จากการขายต่อเดือน (บาท/เดือน) = (13) x (30 วัน)	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	600,000	
รายได้จากการขายต่อปี (บาท/ปี) = (14) x (12 เดือน)	1,440,000	1,440,000	1,440,000	1,440,000	1,440,000	7,200,000	
<b>รายจ่ายหรือค่าลงทุน</b>							
ต้นทุนปลูก (บาท/ชุด)	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	
ต้นทุน (9) x (16)	3,333,333	2,000,000	2,000,000	3,333,333	3,333,333	14,000,000	

## 19.7 กรณีตัวอย่างการวางแผนการผลิตพืช

เพื่อความเข้าใจเกี่ยวกับการวางแผนการผลิตได้ดีขึ้น จึงจะยกตัวอย่างเพิ่มเติม โดยใช้ข้อมูลเกี่ยวกับระยะเวลาที่จะปลูก 2) ข้อมูลพืช (ชนิด อายุของพืช อายุกล้า 7 วัน และ อายุพืชจากเพาะกล้าถึงเก็บเกี่ยว) เพื่อทราบเกี่ยวกับ 1) จำนวนแปลงปลูก จำนวนแปลงเพาะกล้า จำนวนแปลงปลูก 2) ความถี่ในการเก็บเกี่ยว 3) รายรับเบื้องต้น รวมทั้งลักษณะการวางแผนการผลิต ดังตัวอย่างที่ 19.2

ตัวอย่างที่ 19.2 การวางแผนการผลิตพืชเพื่อเก็บเกี่ยวผลผลิตสัปดาห์ละ 1 ครั้ง

19.7.1 ข้อมูล : ต้องการวางแผนการผลิตพืชตามข้อมูลดังนี้

- 1) พืช มีชุน่าอายุ 27 วันจากการใช้แปลงปลูก 15 แปลงเพื่อเก็บเกี่ยวสัปดาห์ละ 1 ครั้ง
- 1) ระยะเวลา - เริ่มในเดือนกันยายน 2547 ถึง พฤศจิกายน 2547
- 2) พืช - มีชุน่า อายุ 27 วัน
  - 1) อายุกล้า 7 วัน
  - 2) อายุพืชจากเพาะกล้าถึงเก็บเกี่ยว 20 วัน

19.7.2 คำตอบที่ได้รับ ตารางที่ 19.3 แสดงแผนการผลิต

- 1) แปลง จำนวนแปลงเพาะกล้าและจำนวนแปลงปลูกมีดังนี้
  - 1) จำนวนแปลงเพาะกล้า - ใช้แปลงเพาะกล้าทั้งสิ้น 5 แปลง โดยใช้แบบหมุนเวียน
    - 1 แปลงเพาะกล้ามี 400 ต้น จะใช้กล้าครั้งละ  $400 \times 5 = 2,000$  ต้น
  - 2) จำนวนแปลงปลูก - ใช้แปลงปลูกทั้งสิ้น 15 แปลง โดยจะใช้ครั้งละ 5 แปลง
    - 1 แปลงจะปลูกได้ 400 ต้นจะปลูกครั้งละ  $400 \times 5 = 2,000$  ต้น
    - โดยหมุนเวียนใช้แปลงปลูกสำหรับการปลูกครั้งแรกเพื่อการปลูกครั้งถัดไป
- 4) ความถี่ในการเก็บเกี่ยว - เก็บเกี่ยววันละ 1 ครั้งหรือเก็บเกี่ยวครั้งละ 5 แปลงปลูก
  - จำนวนแปลง 1 ปลูกเก็บเกี่ยวได้ 400 ต้นหนักประมาณ 50 กิโลกรัม
  - จำนวนแปลง 5 ปลูกเก็บเกี่ยวได้  $5 \times 400 = 2,000$  ต้นหนักประมาณ  $5 \times 50 = 250$  กิโลกรัม
- 3) รายรับเบื้องต้น
  - 1) จากการเก็บเกี่ยววันละ 1 ครั้ง จะได้ผลผลิต = 250 กิโลกรัม
  - 2) ถ้าจำหน่ายราคากิโลกรัมละ 55 บาท จะมีรายได้  $55 \times 250 = 13,750$  บาท/สัปดาห์  
เดือนละ  $13,750 \times 4$  สัปดาห์ = 55,000 บาทหรือปีละ  $55,000 \times 12$  เดือน = 660,000 บาท
  - 3) ถ้าจำหน่ายราคากิโลกรัมละ 40 บาท จะมีรายได้  $40 \times 250 = 10,000$  บาท/สัปดาห์  
เดือนละ  $10,000 \times 4$  สัปดาห์ = 40,000 บาท หรือปีละ  $40,000 \times 12$  เดือน = 480,000 บาท
  - 3) ถ้าจำหน่ายราคากิโลกรัมละ 20 บาท จะมีรายได้  $20 \times 250 = 5,000$  บาท/สัปดาห์  
เดือนละ  $5,000 \times 4$  สัปดาห์ = 20,000 บาทหรือปีละ  $20,000 \times 12$  เดือน = 240,000 บาท
- 4) ลักษณะการวางแผนการผลิต ลักษณะการวางแผนการผลิตแสดงในตารางที่ 19.3

การผลิตในตารางที่ 19.3