

การวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจ



- การวิเคราะห์ปัจจัย
1. ศักยภาพของตลาด
 2. ศักยภาพทางการผลิต
 3. ศักยภาพในการให้ผลตอบแทน
 4. ศักยภาพของเทคโนโลยี
 5. ศักยภาพของบุคลากร
 6. ศักยภาพทางการเงิน
 7. ศักยภาพของปัจจัยเสริม



การวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทนจากการลงทุน



การวิเคราะห์ความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของโครงการ

ภาพที่ 17.12 แนวทางในการวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจลงทุนปลูกพืชโดยไม่ใช้ดิน

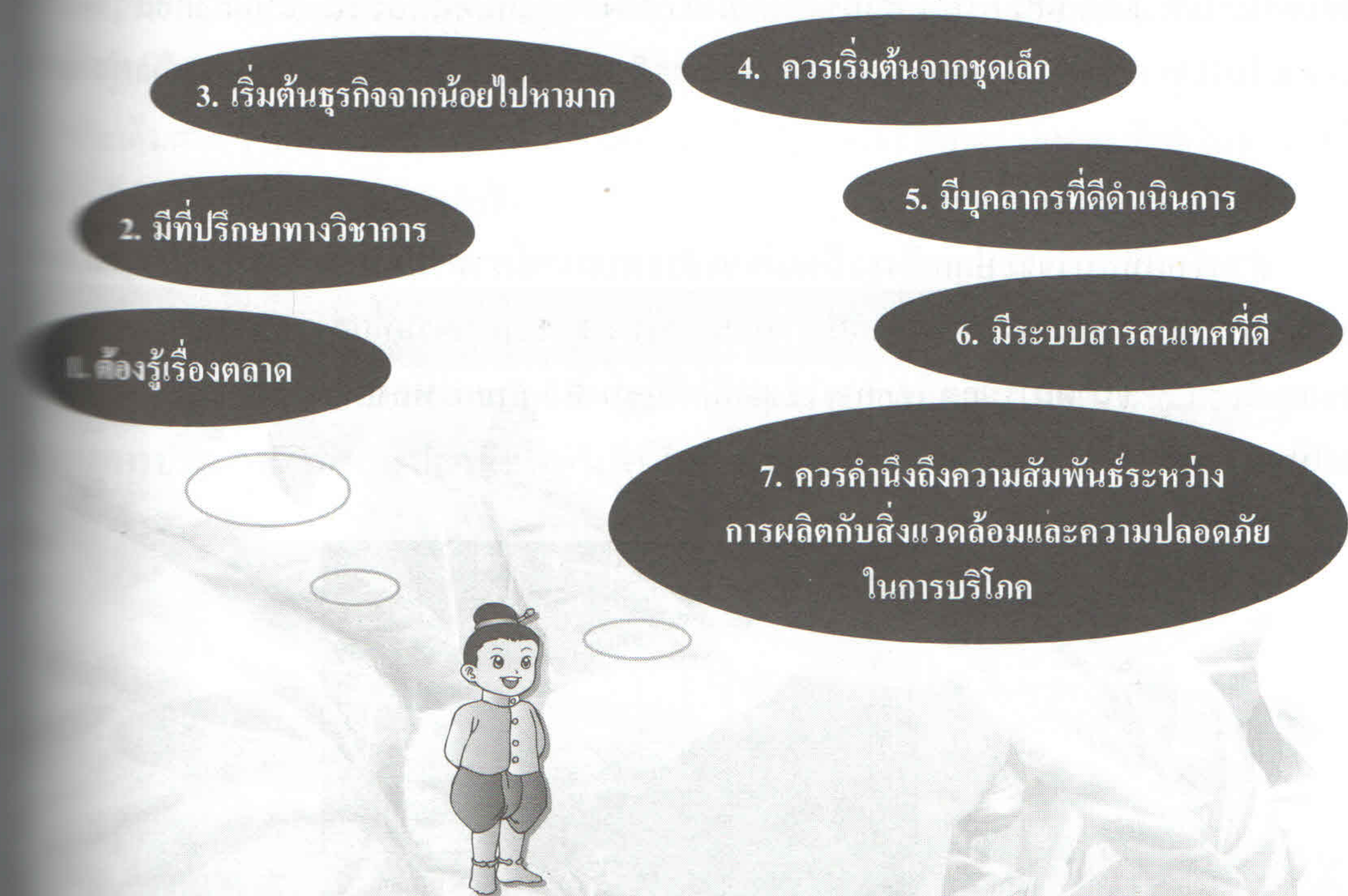
17.4 แนวคิดเกี่ยวกับการผลิตพืชโดยไม่ใช้ดินในประเทศไทย

สำหรับผู้ที่กำลังตัดสินใจหรือมีใจรักที่จะลงทุนทำการผลิตพืช ประเด็นสำคัญที่ควรพิจารณา (ภาพที่ 17.13)

17.4.1 ต้องรู้เรื่องตลาด

เนื่องจากตลาดเป็นหัวใจสำคัญในการผลิตให้ประสบผลสำเร็จ ผู้ผลิตต้องรู้ว่าตลาดต้องการพืชชนิดใด ปริมาณ และคุณภาพเช่นใด ปริมาณที่ต้องการทั้งหมดและช่วงที่ต้องการผลผลิตสูงสุด ผู้ผลิตต้องทราบและมั่นใจว่าการผลิตที่ดี ตรงตามความต้องการ ปริมาณและคุณภาพที่ความต้องการนั้นควรผลิตอย่างไร

ผู้ผลิตต้องรู้จักธรรมชาติของพืชที่จะปลูกและระบบปลูกทุกชนิดอย่างถ่องแท้เพื่อสามารถเลือกปรับระบบปลูกที่สามารถดัดแปลงปลูกพืชชนิดต่าง ๆ ตามความต้องการของตลาดได้ ต้องเข้าใจปัญหาพื้นฐานต่าง ๆ เช่น อุณหภูมิของสารอาหาร และรู้จักการเตรียมต้นกล้าและการอนุบาลต้นกล้าเป็นอย่างดี



ภาพที่ 17.13 แนวคิดในการเริ่มทำการผลิตโดยการปลูกพืชโดยไม่ใช้ดิน

17.4.2 มีที่ปรึกษาทางวิชาการ

ควรมีผู้ที่มีความรู้ความชำนาญในด้านต่าง ๆ เช่น ด้านธาตุอาหารพืช โรคพืช และ อุปกรณ์การผลิต ปรึกษาอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะอย่างยิ่งระยะเริ่มต้นการผลิต ทั้งนี้เพื่อให้สามารถผลิตได้ถูกต้องและ "มีคุณภาพที่ดี" เพื่อลดข้อผิดพลาดต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น

พี่ระลึกไว้เสมอว่าการรู้จักเลือกใช้วัสดุอุปกรณ์จะสามารถช่วยลดต้นทุนการผลิตได้ไม่ต่ำกว่า 40% เปลี่ยนชนิดของพืชที่จะปลูกหรือปลูกพืชหลาย ๆ ชนิดตามความต้องการของตลาดแล้วก็อาจเปลี่ยนระบบปลูกใหม่ ซึ่งจะทำให้ต้องเสียเงินลงทุนเพิ่มขึ้นในภายหลัง เนื่องจาก "ไม่มีระบบปลูกที่ดีที่สามารถใช้ปลูกพืชทุกชนิดได้ดีแบบครบวงจร" บางระบบต้องใช้งบลงทุนเริ่มต้นที่ค่อนข้างสูง การเลือกกระบอกปลูก (คือระบบไฮโดร โพนิกส์ที่ไม่ใช้วัสดุปลูกหรือระบบที่ใช้วัสดุปลูกแบบต่าง ๆ) สำคัญมาก ควรเลือกให้ยึดหยุ่นต่อชนิดของพืชที่จะปลูก (คือพืชรับประทานใบหรือพืชที่รับประทานผล) ที่จะต้องเปลี่ยนแปลงไปตามความต้องการของตลาดให้ได้มากที่สุด อันจะเป็นการช่วยลดข้อจำกัดต่าง ๆ คือควรทราบถึงข้อดีและข้อเสียของแต่ละระบบให้ดีก่อนตัดสินใจดำเนินการ

17.4.3 เริ่มต้นธุรกิจจากน้อยไปหามาก

ถึงแม้ว่าขนาดของการผลิตจะต้องมีปริมาณมากพอสำหรับการลงทุนเชิงธุรกิจ แต่ก็ควรวางแผนการผลิตที่มีขนาดเล็กก่อนเพื่อหาประสบการณ์ แล้วจึงค่อย ๆ ขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น

เช่นอาจเริ่มต้นการผลิตเพียง 1 ใน 4 ส่วนของปริมาณการผลิตทั้งหมดที่ต้องการก่อนแล้วค่อยๆ เพิ่มในส่วนที่เหลือในช่วงเวลา 1-2 ปี เหตุผลในการดำเนินการดังกล่าวก็เพื่อให้มีทั้งการวางแผนและ

17.4.4 ควรเริ่มต้นจากชุดเล็ก

สำหรับผู้ที่สนใจจะปลูกเชิงธุรกิจแต่ขาดประสบการณ์ควรเริ่มต้นจากการปลูกในชุดเล็ก เรียนรู้และเพิ่มประสบการณ์เกี่ยวกับระบบการผลิตและการดูแลรักษาตามที่กล่าวมาแล้วในบทที่ การขยายพื้นที่และขนาดการผลิต โดยอาจใช้ชุดเล็กที่มีขนาด 3-6 เมตรหลาย ๆ ชุดหรือชุดใหญ่



ภาพที่ 17.14 ทดลองปลูกพืชชนิดต่าง ๆ ในชุดเล็กสำเร็จรูปหลาย ๆ ชุด เพื่อช่วยในการเรียนรู้ก่อนผลิตเพื่อจำหน่าย

17.4.5 มีบุคลากรที่ดีดำเนินการ

ควรมีบุคลากรปฏิบัติงานที่มีความรู้ความสามารถในการผลิตและมีใจรักในการทำงาน สถาบันการศึกษาหลายแห่งที่ผลิตบัณฑิตด้านนี้ในระดับปริญญาตรี (เริ่มผลิตระดับประกาศนียบัตร ชั้นสูงหรือ ปวส. ในปีการศึกษา 2546) รวมทั้งมีการจัดฝึกอบรมทางวิชาการอย่างต่อเนื่อง

17.4.6 มีระบบสารสนเทศที่ดี

ควรมีระบบข้อมูลข่าวสารที่ดี เพราะวิชาการและเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาขึ้นมาใหม่ จากต่างประเทศ ดังนั้นจึงต้องนำมาศึกษาและประยุกต์ใช้ในบ้านเราอย่างรวดเร็วเพื่อให้สามารถแข่งขันในเรื่องของตลาดได้

ในอนาคตคาดว่าจะมีบริษัทต่างชาติมาร่วมลงทุน โดยให้เราเป็นผู้ผลิตเพื่อจำหน่าย และส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศที่บริษัทมีเครือข่ายการตลาดคืออยู่แล้ว

17.4.7 คำนึงถึงความสัมพันธ์ระหว่างการผลิตกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

การผลิต โดยคำนึงถึงทั้งเรื่องของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการบริโภค ไม่ให้เกิดทัศนคติที่ต่อกิจการ โดยภาพรวม เนื่องการปลูกพืชโดยไม่ใช้ดินจะเกี่ยวข้องกับการ